Beszerzések adatalapú vizsgálata a 21. században

Lajtai Péter (PwC Magyarország)
Gergely Norbert (Clementine - Andego)

dataSTREAM 2019
2019. május 14.

pwc

Hogy kapcsolódik a PwC az adatok világához?

1. Klasszikus szolgáltatásaink

- Adatvagyon/BI/Big data stratégia, governance, működési modellek;
- Adattárház és BI projektek előkészítése, koncepcióalkotás, megvalósítás támogatása
- Saját automatizált adatalapú megoldásaink (pl. Procurement Healthcheck)

2. Erős régiós hátterünk

- Jelentős invesztíció a témába, cseh és lengyel társirodáinkban 100-200 fő data scientist, BI és mesterséges intelligencia fejlesztő (globális megoldások fejlesztése, üzemeltetése, kiszervezett szolgáltatásként nyújtása)

3. Data Solutions Kft. csatlakozása a PwC-hez 2018-ban

Az egyre jobb adatfeldolgozó és elemző eszközök révén a tanácsadásban is zajlik egy alapvető átalakulás (#factbasedconsulting)

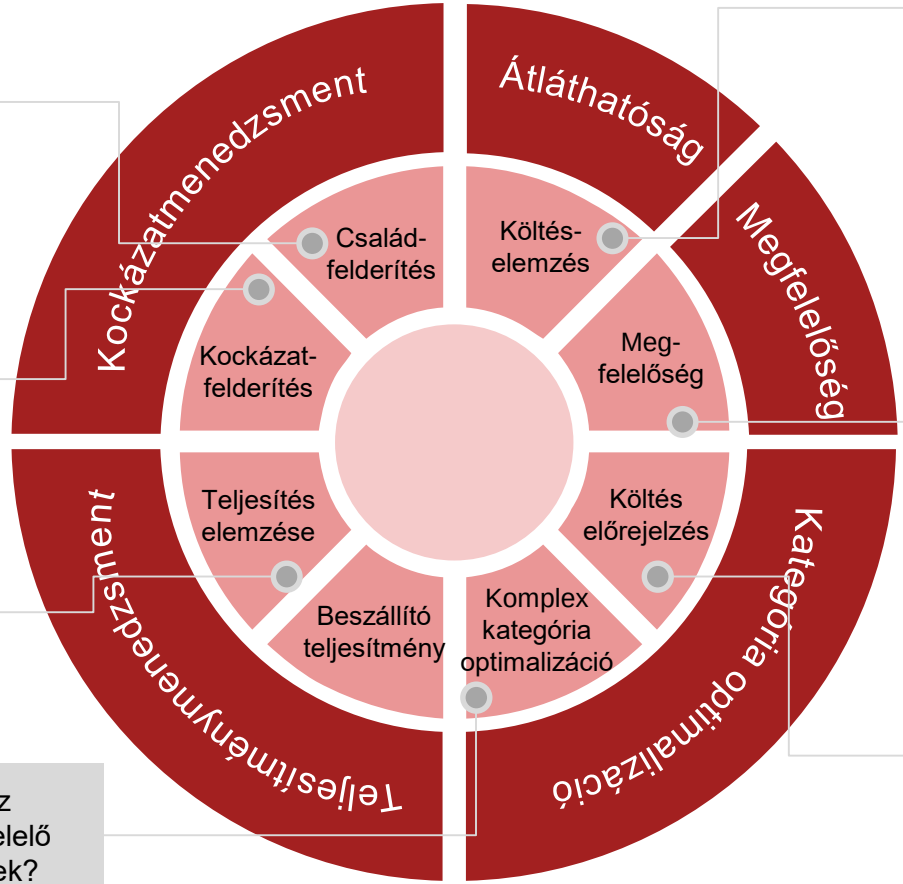


A tranzakció mélységű adatokból az adatok üzleti és technikai értése és erős adatfeldolgozó, elemző képességekkel nagyságrenddel pontosabb, teljesebb, nagyobb értéket adó eredmények hozhatók ki

	Traditional process analysis	Data-based analysis
Coverage of transactions	Only visible and known processes are analysed	All transactional data is analysed
Punctuality of findings	Documented and real processes often deviate	Analysis is performed based on real processes and transactions
Time requirement	Interviews and collecting documentations require large amount of time	Automated and predefined with one-time data extraction
Detailedness of actions identified	General findings and results without detailed examples	Results with identified specific examples and measures

Mindez sokkal kisebb terhelést jelent ügyfél oldalon is!

Egy népszerű példa: Procurement Healthcheck



Eredményesen működik a belső ellenőrzés? Történnek csalások?

Melyek a potenciális megtakarítási lehetőségek a beszerzés területen?

Ismertek és nyomonkövetettek, valamint kezeltek a kockázatok az ellátási láncban?

Mennyi költés történik a compliance szabályoknak vagy céloknak nem megfelelően?

Időben és megfelelően teljesítenek a beszállítók? Ismert a gyenge teljesítmény?

Tervezhetőek-e jobban a beszerzések? Megelőzhetőek-e potenciális váratlan költések?

A beszállítók az elvártaknak megfelelő értéket teremtenek?

Kinek hasznos?

- Új CEO/CFO/tulajdonos
- Anti-fraud / Internal audit
- CFO
- Beszerzés
- Számvitel

A megoldás technológiai folyamata és elemei

Adatok előállítása SAP-ból

Adatok tisztítása, betöltése és gazdagítása

Tesztlista alapján adatelemzés

Adat-vizualizáció

SAP adatok

SAP adatok

SAP adatok

Adatletöltő

Ügyfél adatait tartalmazó fájlok

Számlázási adatokat tartalmazó táblák

Szállítói törzsadatok (vendor master data)

Purchase Order-ek

Főkönyvi struktúra

Külső adatbázisok, cégjegyzékek

PwC adatok

Tesztlista

✓ …

→ Kiugró értékek, szokatlan tranzakciók azonosítása





pwc Xtract

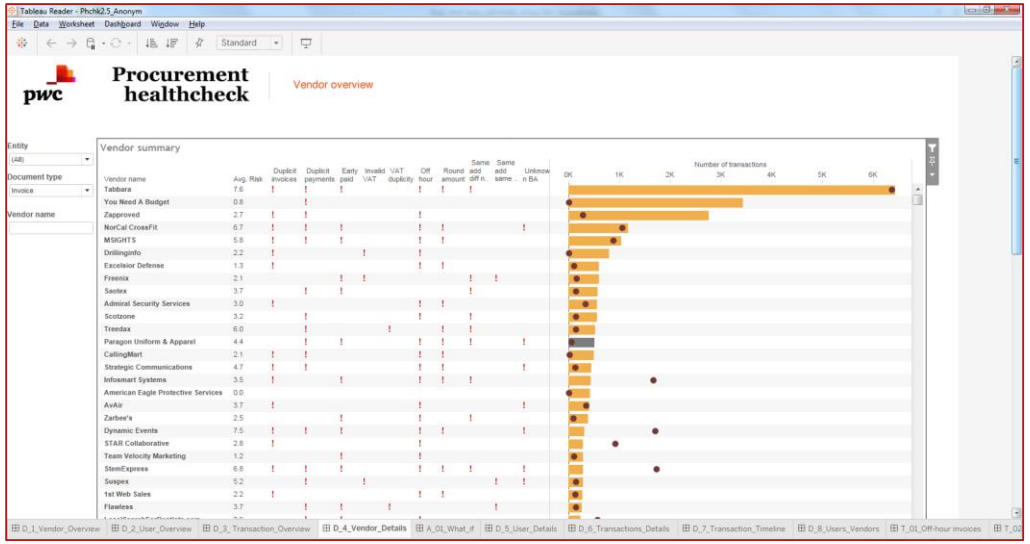
python

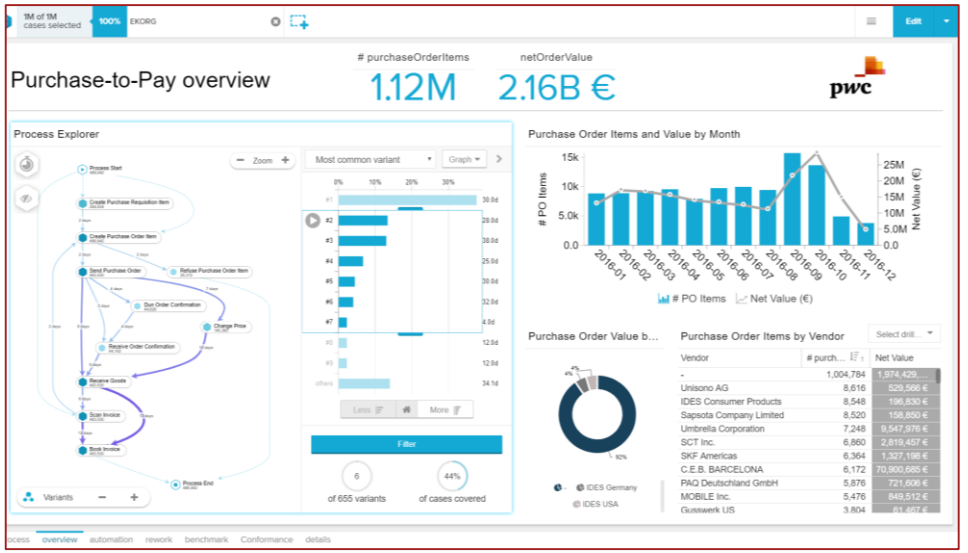
ORACLE DATABASE

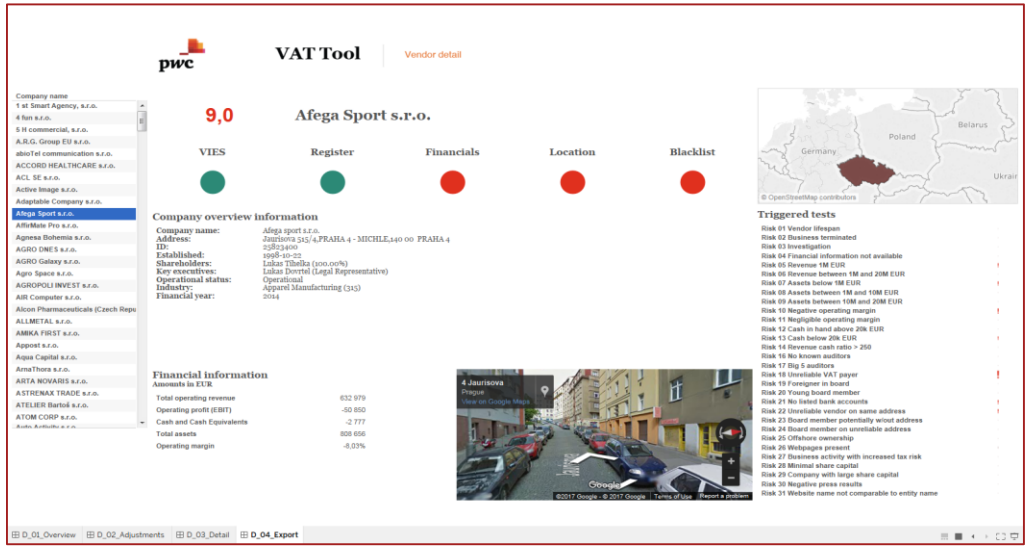
tableau

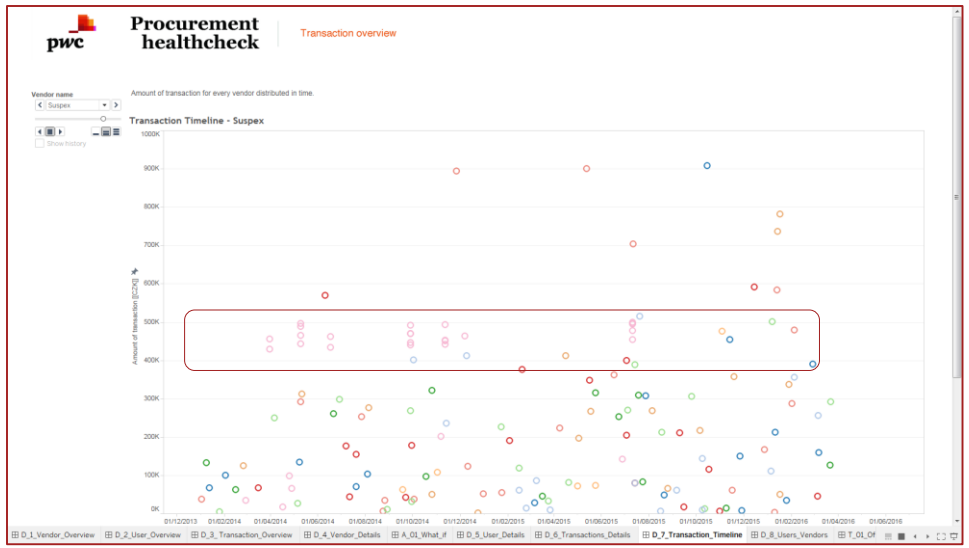
Az eredmények könnyen áttekinthetők, látványosak, másrészt teljesen konkrét szállító, beszerző, számla, kifizetés mélységűek

.









Dobozos megoldás? Akkor miért tart 6-8-10 hétig?

- GDPR… és a vállalatok számára is új szituáció (IT vs. Jog vs. Adatvédelem)
- Adatok lekérdezési képessége, IT támogatása néha alacsony szintű
- Adatminőség
- False-positive-ok
- Amikor eltérünk a standardtól - Különböző módszertanok integrálása
- Munkavégzés csak a helyszínen

Next céginformációs adatbázis

Adatforrások

- Cégbírósági adatok
- Cégközlöny
- NAV adatbázis
- Pénzügyi beszámoló adatok
- Szankciós listák

Entitások

- 1.046.466 cég
- 2.288.596 magánszemély
- 856.276 egyéni vállalkozó
- 117.116 civil szervezet

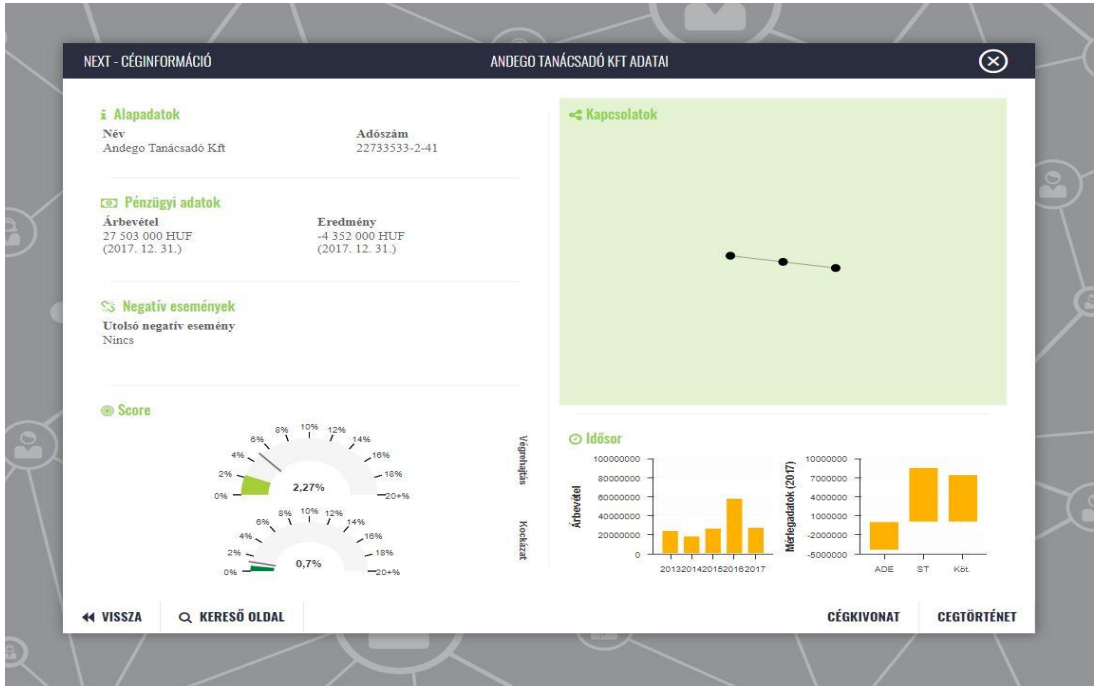
Saját algoritmus alapján képzett „score”-okra épülő tesztek

- NEXT kockázati-score
- Fiktív-gyanús cégek
- Location-score (cégtemető)

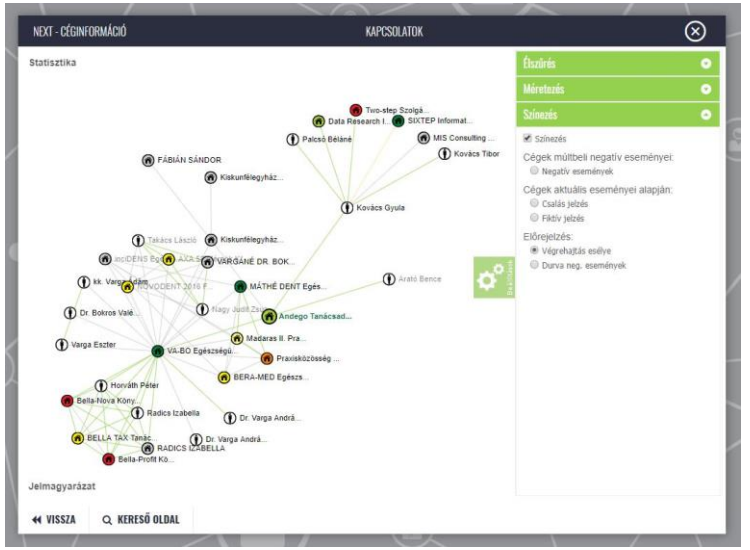
Adatok bővítése – Céginformációs tesztek

Next kockázati score

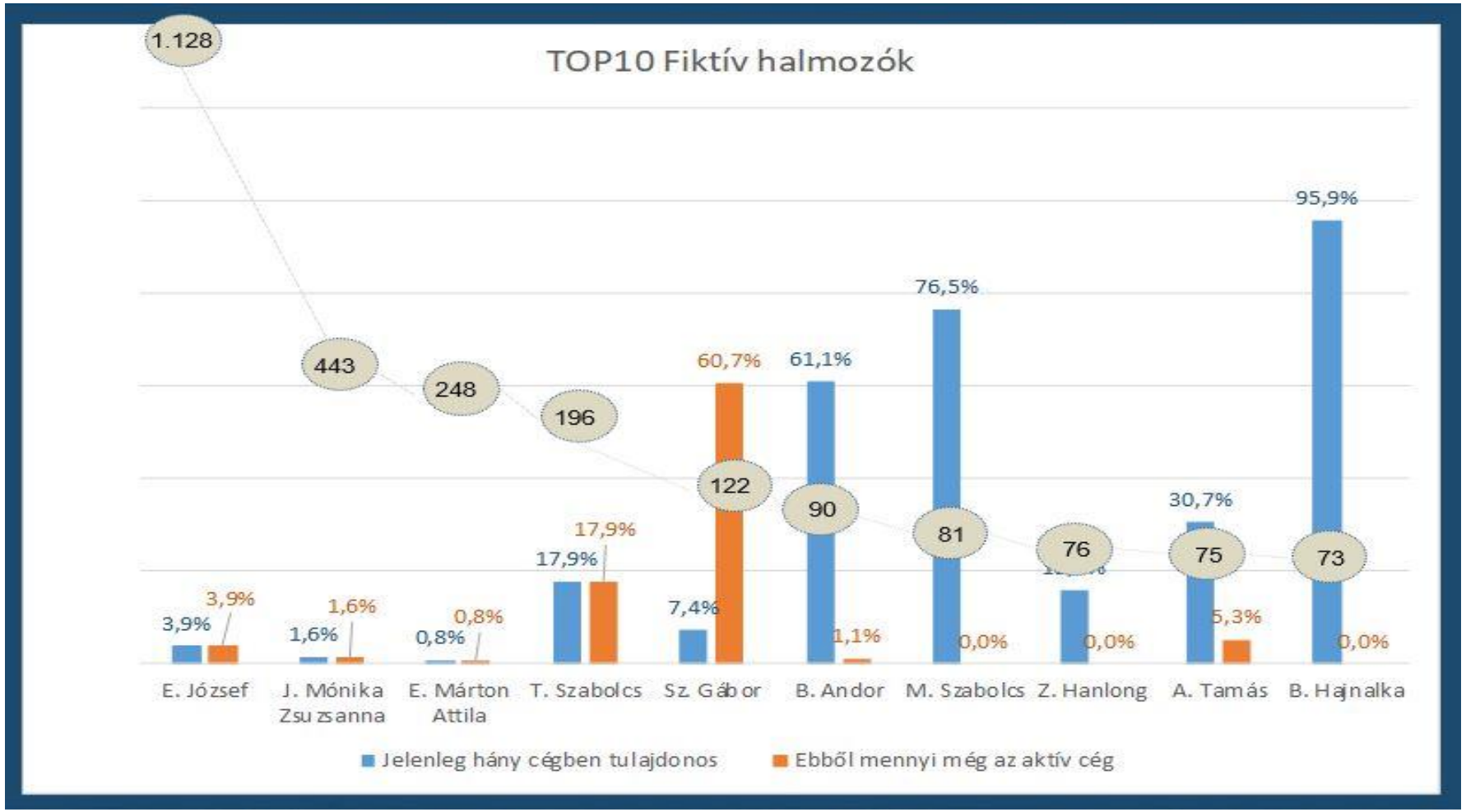
- Pénzügyi beszámoló adatok
- Cégtörténet
- A cég hálózatának vizsgálata



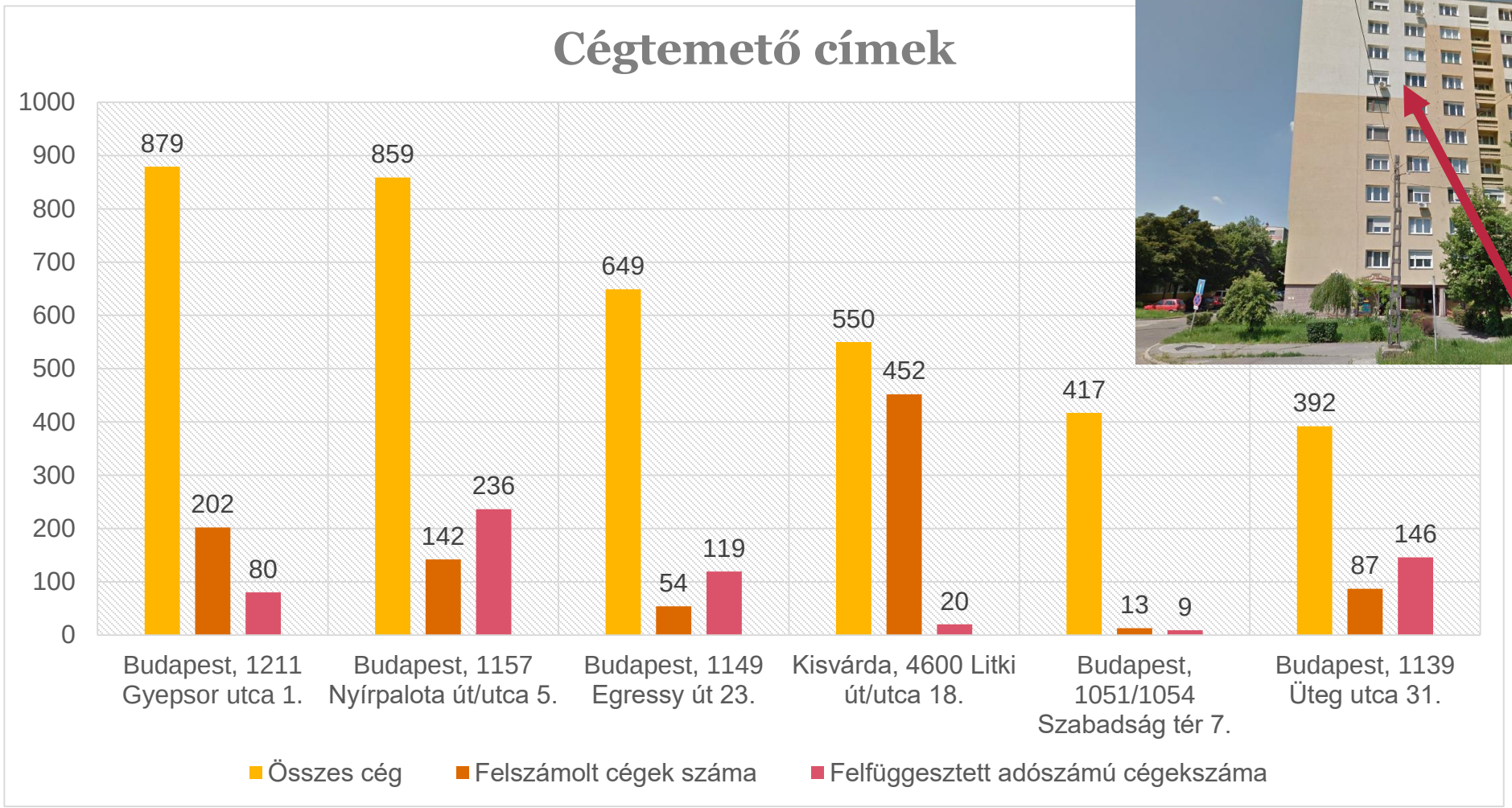




Fiktív-gyanús cégek azonosítása



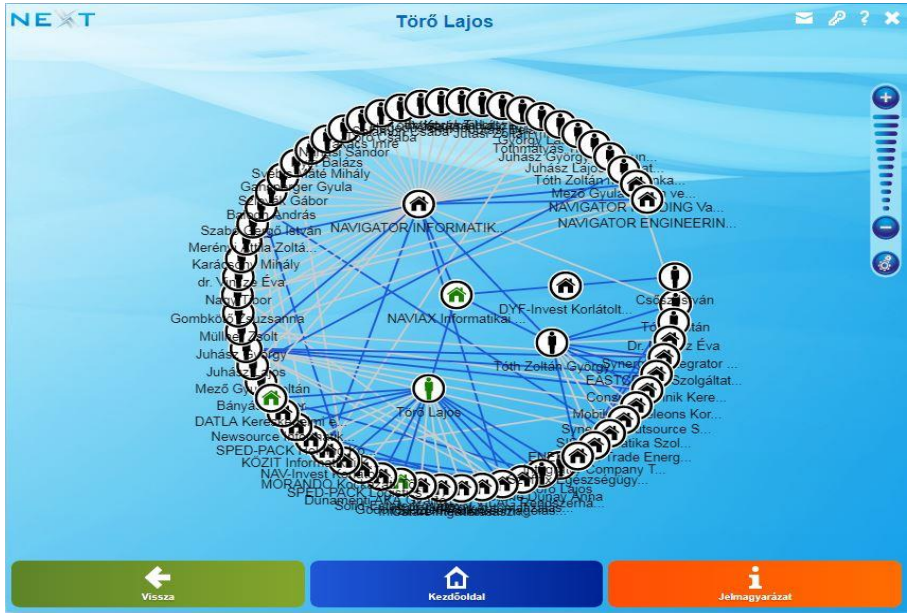
Location - score



206 cég

További automatizált céginformációs tesztek

- Dolgozók és beszállítók közötti összefonódások (legrövidebb út)
- Cím és/vagy bankszámlaszám egyezés
- Tenderek indulói közötti összefonódások
- Bevételi hányad vizsgálat
- Deviza nem vizsgálat



Köszönjük a figyelmet!
Kérdések?

Lajtai Péter (PwC)
Gergely Norbert (Clementine - Andego)

dataSTREAM 2019
2019. május 14.

pwc